

# Herzlich Willkommen zum Politapéro

19. März 2024

# Begrüßung / Agenda

## Herzlich Willkommen!

### Referenten

- Markus Mötteli, Gemeindepräsident
- Edgar Benz, Gemeinderat / Präsident Verwaltungskommission Werke
- Peter Meyer, Leiter Werke
- Marcel Gertsch, BDO AG

Zeit	Thema	Moderation
19:30	Begrüssung / Agenda	Markus Mötteli
	Ausgliederung EVS und KNS – Warum?	Markus Mötteli
19:45	Stromtarife und Strommarkt	Peter Meyer
19:50	Projektstand	Markus Mötteli
19:55	Eignerstrategie	Edgar Benz
20:05	Ausgliederungskonzept	Marcel Gertsch
20:15	Abstimmung vom 25. Juni 2024	Markus Mötteli
20:20	Diskussion und Abschluss	Markus Mötteli

# Ausgliederung EVS und KNS – Warum?

# Warum eine Ausgliederung?



# Warum eine Ausgliederung?

3

## Vorteile einer Aktiengesellschaft

- Flexibel reagieren
- Kundenbedürfnisse erfüllen
- Versorgungssicherheit gewährleisten



4

## Wem gehört die Aktiengesellschaft?

- 100% Eigentum der Gemeinde Spreitenbach



5

## Was passiert mit dem Angebot?

- Angebot und Preise unverändert



7

## Was ändert für die Bevölkerung?

- Gemeinde wird Aktionärin
- Jahresbericht und Aktionärsbrief
- Investitionen nicht mehr von Gemeindeversammlung zu genehmigen



8

## Wie kann die Gemeinde Einfluss nehmen?

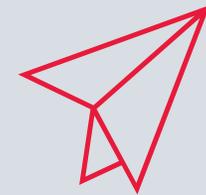
- Bevölkerung: Anfragen und Aufträge an Gemeinderat
- Gemeinderat:
  - Wahl Verwaltungsrat
  - Stimmrecht an Generalversammlung
  - Konzessions- und Leistungsvereinbarung



9

## Was ist das Ziel der Ausgliederung?

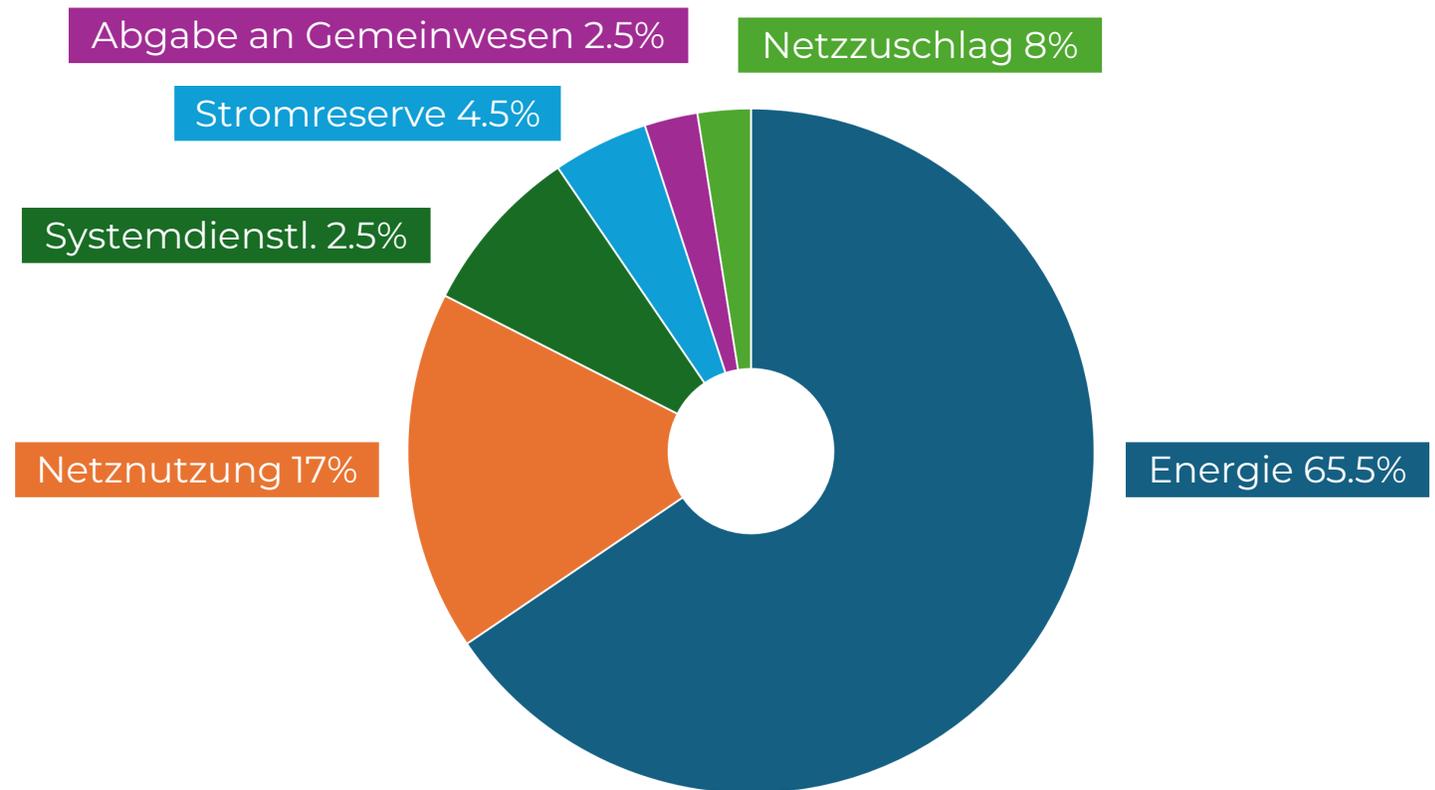
- Spreitenbach besitzt ein **eigenständiges, professionell geführtes und starkes Unternehmen** in der Energieversorgung und Kommunikation



# Stromtarife und Strommarkt

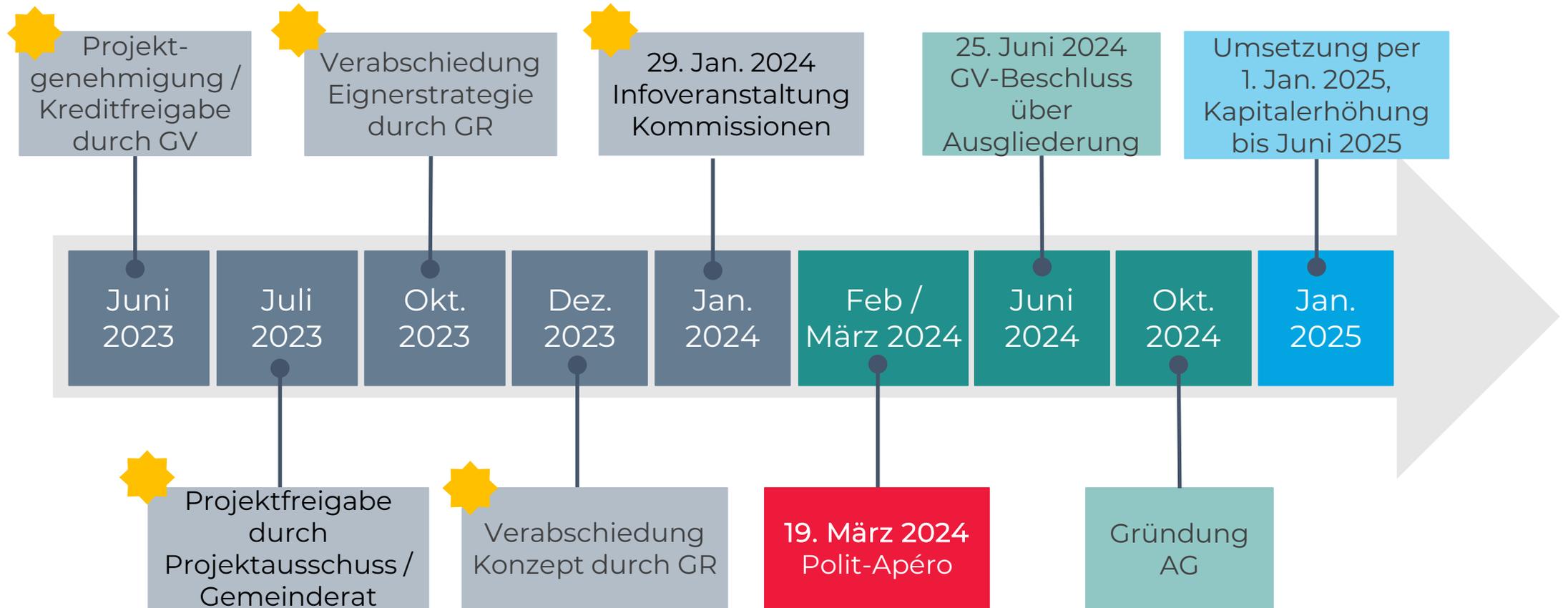
Wie setzt sich der Strompreis zusammen?

- ▶ **Energietarif:**  
Produktion und Lieferung
- ▶ **Netznutzungstarif:**  
Verteilung in Spreitenbach
- ▶ **Systemdienstleistung**  
Swissgrid: Sicherung  
Netzstabilität Schweiz
- ▶ **Stromreserve:**  
Massnahmen Strommangellage
- ▶ **Abgabe Gemeinwesen:**  
Nutzung öffentlicher Grund
- ▶ **Bundesabgabe Netzzuschlag:**  
Förderung erneuerbare Energien



# Projektstand

## Meilensteine



# Eignerstrategie

## Was ist eine Eignerstrategie?



Definiert Absichten des Eigners  
(Gemeinde Spreitenbach)



Verpflichtende Vorgaben  
für Verwaltungsrat



Dynamisches Steuerungsinstrument  
(d.h. wird regelmässig überarbeitet)

## Ziele des Eigners



Unternehmerische Ziele



Wirtschaftliche Ziele



Soziale und ökologische Ziele

## Wie wurde die Eignerstrategie erarbeitet?

**16. Aug. 2023**

- ▶ Workshop mit Arbeitsgruppe

**27. Sept. 2023**

- ▶ Zustellung an Arbeitsgruppe

**Sept. – Okt. 2023**

- ▶ Finalisierung durch Projektausschuss

**23. Okt. 2023**

- ▶ Verabschiedung durch Gemeinderat



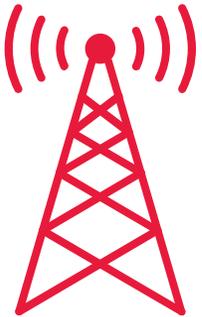
Wer war an der Erarbeitung beteiligt?



Was sind die Hauptpunkte der Eignerstrategie?

## Strategische Ziele

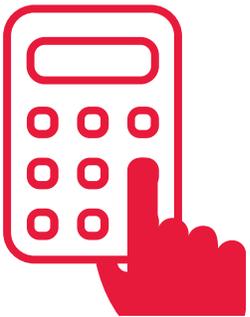
- ▶ 100% Eigentum der Gemeinde
- ▶ Sicherstellung Stromversorgung
- ▶ Betrieb Kommunikationsnetz
- ▶ Eigene Kommunikationsdienstleistungen
- ▶ Zukunftsfähige Entwicklung Geschäftsfelder



Was sind die Hauptpunkte der Eignerstrategie?

## Wirtschaftliche Ziele

- ▶ Langfristig positiver Unternehmenswert
- ▶ Angemessener Gewinn  
(im Rahmen der regulatorischen Grenzen)
- ▶ Markt- und risikogerechte Eigenkapitalrendite
- ▶ Finanzielle Handlungsfähigkeit sichergestellt
- ▶ Konstante Erträge für die Gemeinde



Was sind die Hauptpunkte der Eignerstrategie?

## Ökologische Ziele

- ▶ Vorbildfunktion in Umweltschutz und Energieeffizienz
- ▶ Energie 100% aus erneuerbaren Quellen



Was sind die Hauptpunkte der Eignerstrategie?

Vorgaben zur strategischen Führungsebene  
(Verwaltungsrat)

- ▶ 5 – 7 Mitglieder
- ▶ 1 Vertreter der Gemeinde
- ▶ Wahl durch Generalversammlung
- ▶ Fachkompetenz und Erfahrung



Was sind die Hauptpunkte der Eignerstrategie?

## Reporting und Controlling

- ▶ Geregelt in Eignerstrategie
  - Information Gemeinderat
  - Information Öffentlichkeit



Wie kann die Eignerstrategie angepasst werden?

## Formeller Beschluss Gemeinderat

- ▶ Eignerstrategie ist grundsätzlich in der Zuständigkeit des Gemeinderats.

## Mitwirkung durch Kommissionen / Bevölkerung

- ▶ Die Eignerstrategie wurde zusammen mit der Finanzkommission und der Geschäftsprüfungskommission erarbeitet.
- ▶ Bei wesentlichen Änderungen vorgängige Anhörung bzw. Mitwirkung Kommissionen

# Ausgliederungs- konzept

## Zeitlicher Ablauf der Ausgliederung

19. März 2024

- ▶ Polit-Apéro / Information der Öffentlichkeit

ab Juli 2024

- ▶ Betriebliche, rechtliche und steuerliche Vorbereitungen der Ausgliederung

1. Jan. 2025

- ▶ Aufnahme operativer Betrieb der Aktiengesellschaft

25. Juni 2024

- ▶ Abstimmung über Ausgliederung und Gründung Aktiengesellschaft

Sommer / Herbst 2024

- ▶ Bargründung Aktiengesellschaft
- ▶ Genehmigung Statuten
- ▶ Eintrag HR
- ▶ Konstituierung Verwaltungsrat

- ▶ Information über Übergang Arbeitsverhältnisse
- ▶ Anmeldung Mehrwertsteuer
- ▶ Erlass allgemeine Vertragsbedingungen
- ▶ Klärung der Schnittstellen
- ▶ Leistungsvereinbarung

## Hauptpunkte des Ausgliederungskonzeptes

- ▶ Grundsätzliche Konzeption, sodass die Grundlagen für die Beschlussfassung und deren Umsetzung gesetzt sind.
- ▶ Rechtliche und steuerliche Aspekte
- ▶ Infrastruktur (Anlagen, Leitungen, Grundstücke etc.)
- ▶ Finanzen
- ▶ Personal
- ▶ Schnittstellen zur Gemeinde



## Infrastruktur

Überwiegend von EVS und KNS genutzte Anlagen werden zum Eigentum übertragen

- ▶ Trafostationen
- ▶ Anlagen EVS
- ▶ Anlagen KNS

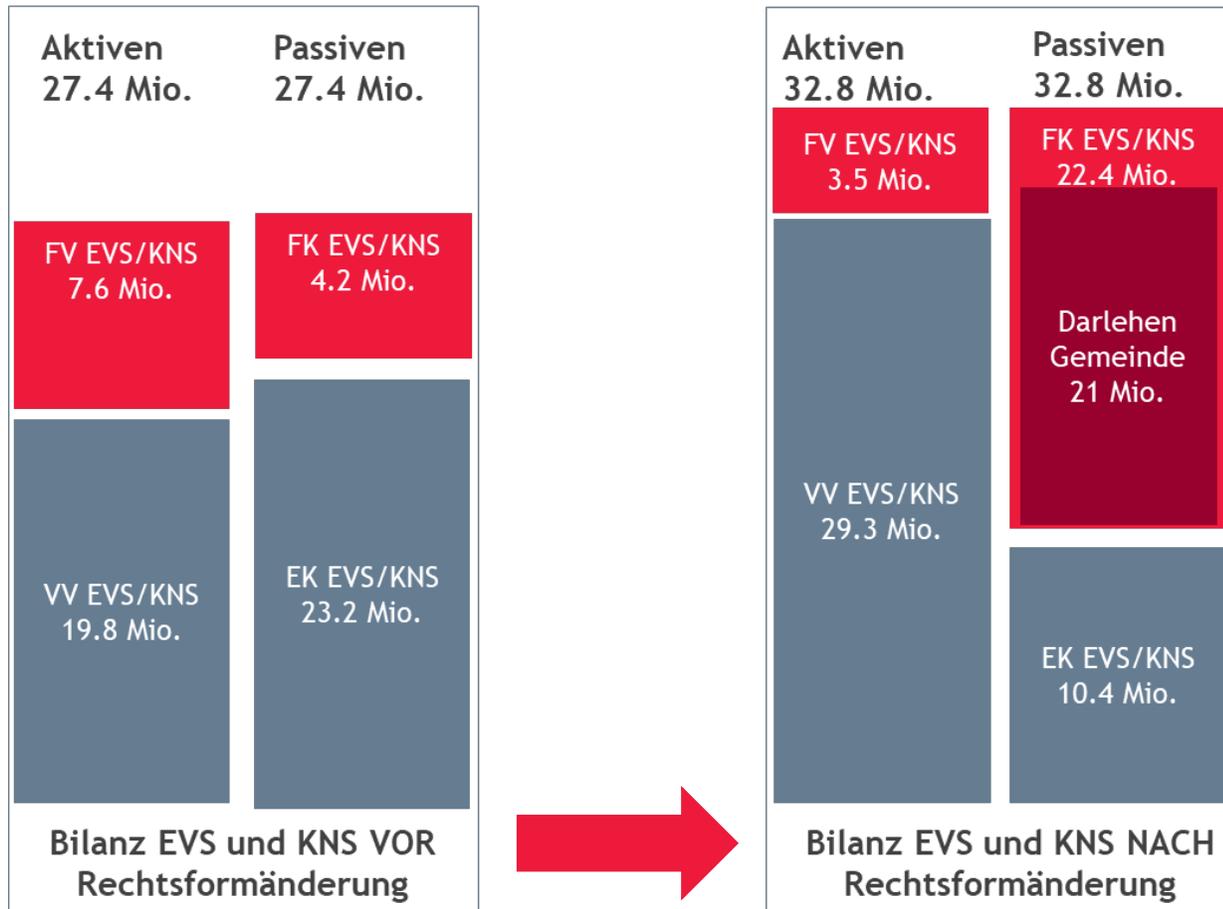
Verbleib in Gemeinde

- ▶ Werkhofgebäude
- ▶ Unterwerk Hardrütene



## Finanzen

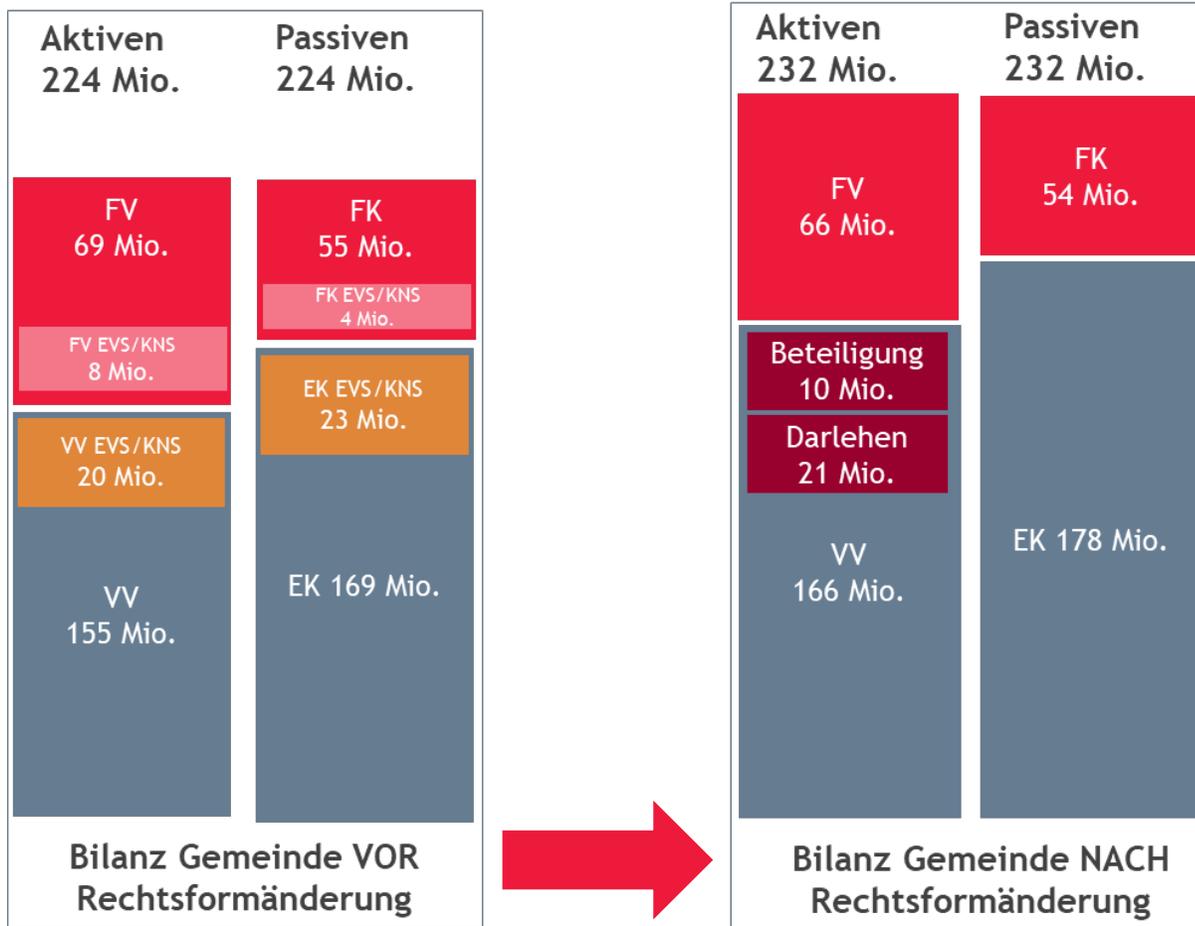
Übernahmebilanz per 1. Jan. 2025 (approx.)



# Ausgliederungskonzept

## Finanzen

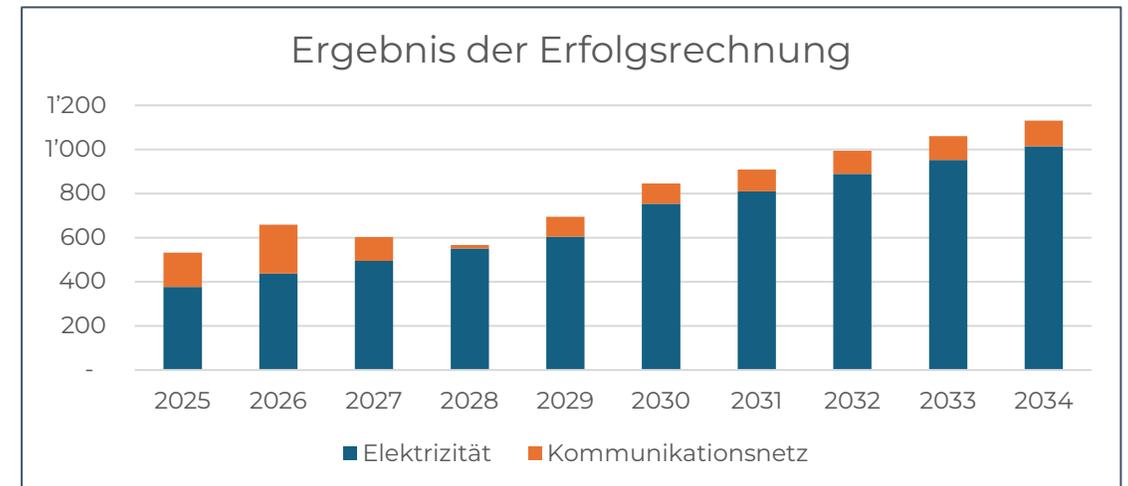
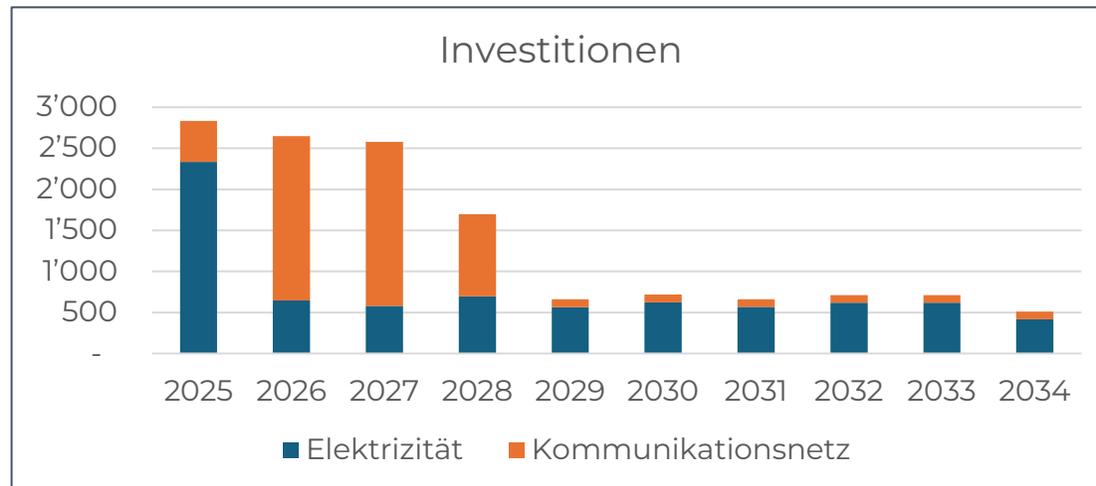
Bilanzstruktur Gemeinde per 1.1.2025 (approx.)



## Finanzen

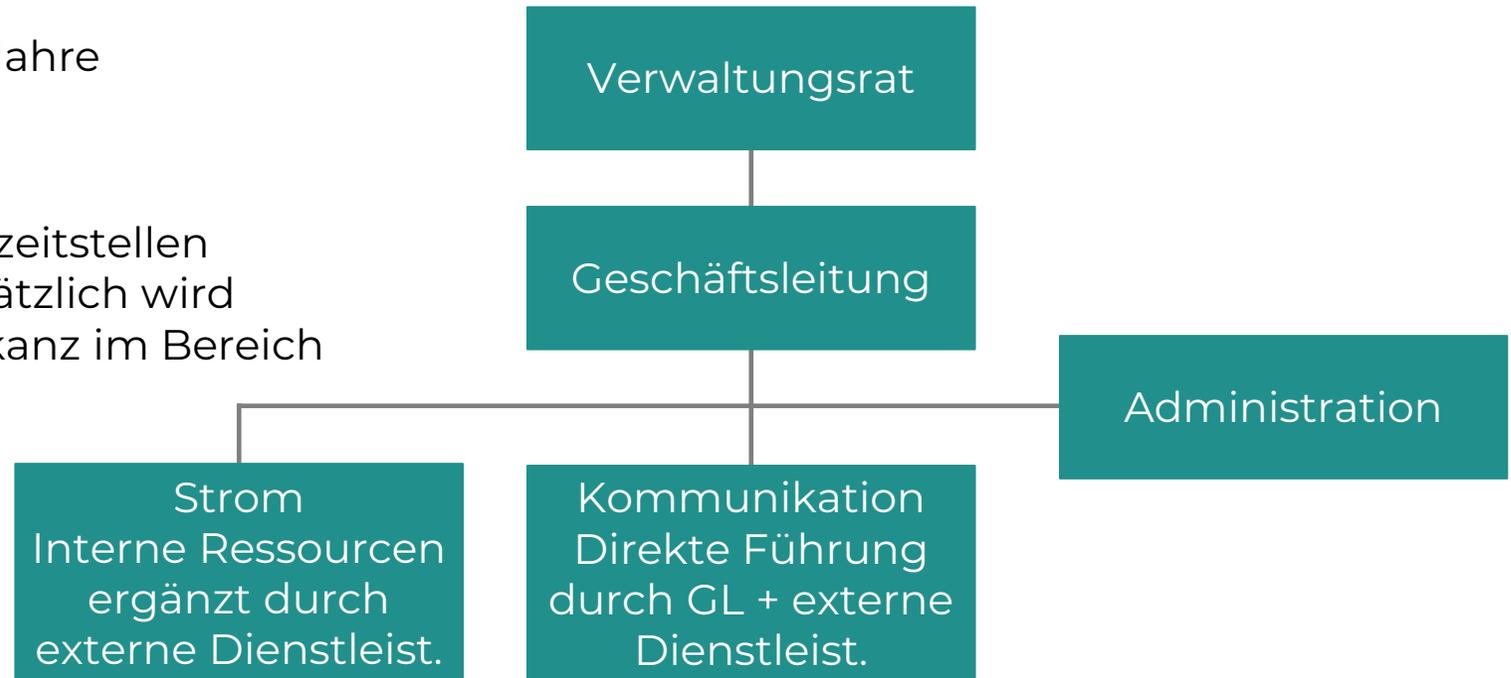
### Finanzplan Aktiengesellschaft

- ▶ Der Finanzplan zeigt, dass die Gesellschaft ausreichende Mittel erarbeiten kann und sich eine gesunde Bilanzstruktur ergibt.
- ▶ Bei der Elektrizität unterliegen die Ergebnisse zu einem grossen Teil den regulatorischen Vorgaben.
- ▶ Starke Investitionstätigkeit in den Jahren 2025 bis 2028: Ausbau Glasfasernetz (Kommunikation) und Neubau Mittelspannungsanlage (Elektrizität)



## Personal

- ▶ Bestehende Arbeitsverhältnisse werden übertragen
- ▶ Besitzstandswahrung für 2 Jahre
- ▶ Aktuell 5.4 Vollzeitstellen
- ▶ Bedarf an zusätzlich 0.2 Vollzeitstellen für Finanzbuchhaltung. Zusätzlich wird eine aktuell bestehende Vakanz im Bereich Elektrizität besetzt.



## Schnittstellen zur Gemeinde

### Nutzung öffentlicher Grund

- ▶ Anpassung Konzessionsreglement
- ▶ Abschluss Konzessionsvertrag

### Öffentliche Beleuchtung; Dienstleistungen Anlässe; Fakturierung Wasser-, Abwasser- u. Abfallgebühren

- ▶ Dienstleistungsvereinbarung

### Nutzung Büroräumlichkeiten

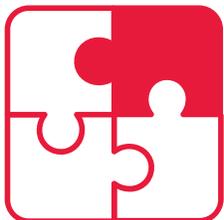
- ▶ Mietvertrag

### Nutzung IT-Infrastruktur und IT-Support der Gemeinde

- ▶ Dienstleistungsvertrag

### Darlehen Gemeinde an Aktiengesellschaft

- ▶ Darlehensvertrag



# Abstimmung vom 25. Juni 2024

Worüber stimmt die Stimmbevölkerung ab?

## Anträge an Gemeindeversammlung

- 1. Antrag:** Übertragung der Elektrizitätsversorgung (Betrieb und Anlagen) in privatrechtliche Aktiengesellschaft
- 2. Antrag:** Übertragung des Kommunikationsnetzes (Betrieb und Anlagen) in privatrechtliche Aktiengesellschaft
- 3. Antrag:** Überführung der Betriebe in gemeinsame Aktiengesellschaft im vollständigen Eigentum der Einwohnergemeinde Spreitenbach
- 4. Antrag:** Beauftragung und Bevollmächtigung Gemeinderat zur Umsetzung der Ausgliederungen sowie Anpassung und Ausserkraftsetzung von Reglementen
- 5. Antrag:** Genehmigung Darlehen an Aktiengesellschaft für Übernahme der Anlagen



# Diskussion und Abschluss

Fragen, Bemerkungen, Meinungen?

netze  spreitenbach  
stark vernetzt, bestens versorgt.

## Download von weiteren Informationen

Homepage Gemeinde Spreitenbach ([www.spreitenbach.ch](http://www.spreitenbach.ch))

Aktuelles / Laufende Projekte / Ausgliederung Werke EVS - KNS



# Herzlichen Dank für Ihre aktive Teilnahme!

Ausgliederung  
Elektrizitätsversorgung / Kommunikationsnetz

Abstimmung an Gemeindeversammlung vom 25. Juni 2024

## Download von weiteren Informationen

Homepage Gemeinde Spreitenbach ([www.spreitenbach.ch](http://www.spreitenbach.ch))

Aktuelles / Laufende Projekte / Ausgliederung Werke EVS - KNS

