

14. April 2026

Aufgaben- und Finanzplanung 2026-2035

Stand Variante 03.03.2026 (Steuerfuss 110 % ab 2029)

Geschäft-Nr.: FiV-2025-0028

Finanz- und Aufgabenplan Einwohnergemeinde

Der Finanz- und Aufgabenplan dient dem Gemeinderat als zentrales Planungs- und Führungsinstrument. Er basiert auf einer rollenden Planung, wird jährlich überprüft und bei Bedarf angepasst.

Der Plan enthält Annahmen zur Entwicklung der Gemeinde sowie zu vorgesehenen Projekten. Diese Projekte bedürfen jedoch noch der Genehmigung durch die zuständigen Organe, weshalb dem Finanz- und Aufgabenplan keine rechtliche Verbindlichkeit zukommt.

Der vorliegende Aufgaben- und Finanzplan der Einwohnergemeinde Spreitenbach für die Jahre 2026 bis 2035 (Stand 3. März 2026) mit einem Steuerfuss von 110 % ab 2029 wurde durch den Gemeinderat an seiner Sitzung vom 13. April 2026 zur Kenntnis genommen.

Aufgrund der aktuellen Ausgangslage und der daraus resultierenden steigenden Verschuldung ist davon auszugehen, dass mittelfristig entweder der Steuerfuss anzupassen oder die Investitionen zu reduzieren bzw. zu verschieben sind. Der Investitionsplan zeigt über die nächsten 10 Jahre ein Investitionsvolumen für geplante Projekte von ungefähr CHF 60'000'000. Insbesondere in den Jahren 2027 bis 2030 ist mit einem jährlichen Investitionsvolumen von ca. CHF 7'000'000 bis 10'000'000 zu rechnen. Im Jahr 2026 schlagen insbesondere die Investitionen für den Umbau des alten Gemeindehauses in ein Schulhaus (Althau) zu Buche.

Durch den positiven Abschluss 2025 ist davon auszugehen, dass der Steuerfuss voraussichtlich kurz- bis mittelfristig gehalten werden kann. Die Erhöhung des Steuerfusses ab 2029 ist angedacht, damit die Verschuldung langfristig unter dem durchschnittlichen Verschuldungssatz gehalten werden kann. Gemäss den kantonalen Empfehlungen ist eine Pro-Kopf-Verschuldung bis CHF 2'500 als tragbar einzustufen.

13. April 2026

Gemeinderat Spreitenbach

Markus Mötteli
Gemeindepräsident

Tanja Peric
Gemeindeschreiberin

Investitionsplan Aufgaben- und Finanzplanung

Funktion	Bezeichnung	Betrag	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	ab 2036	Jährliche Abschreibung
Projekte in Bau		36'220	12'111	12'168	610	445	165	0	0	0	0	0	0	0	1'475
0220.21	Digitalisierung Gemeindeverwaltung	180	6	50	91										36
0220.29	ICT-Konzept / Umsetzung Cloud	350		350											70
0290.26	Liegenschaften, Ersatz Schliessanlage	750	524	31											50
0290.28	Liegenschaften, San. Beleuchtungsanl.	1'035	116		280	280									69
0290.29	Liegenschaften, Ern. Techn. Anlagen	770	200	40	200	165	165								51
2170.30	SC033 SH Boostock; Umbau Fernwärme	1'100	730	368											31
2170.32	LE012 SH Althau; Projekt	550													110
2170.32	LE012 SH Althau; Ausführung	23'200	8432	9100											663
2170.33	SH Althau Einrichtungskredit	100		100											10
2171.34	TH Seefeld, Sanierung	260		260											7
3420.27	Spielplätze, Sanierung	930	277	230	179										93
6150.04	S144 Kreuzäcker; Strasse + Dorfbach	2'731	940	600											68
6150.04	S144 Kreuzäcker; Ant. Netze Spreitenbac	-427		-427											-11
6150.04	S144 Kreuzäcker; Perimeter	-940	0	-940											-24
6150.10	Passerelle Tivoli - Ikea; Wettbewerb	200		200											5
6150.10	Passerelle Tivoli - Ikea (Anteil IKEA)	-200			-200										-5
6150.11	SU160 Glattlerweg	175		100											4
6150.13	Industriestrasse, Gehweg	215	21	30											5
6150.14	30er Zonen	251	75	176											6
6150.beg	Boostocksteg, Bau und Projekt	770		770											19
6210.29	VK015 Bushaltestellen; Umbau	3'140	570	600											79
7900.12	BNO Revision (BV-2020-0001 / -0002)	770	120	115	60										77
7900.26	Zentrums- Bahnhofstr. Planung	310	100	115											62
Projekte beschlossen		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Projekte geplant		60'503	0	1'165	6'251	7'100	9'549	6'980	3'182	8'638	8'300	7'188	1'000	1'000	2'188
0290.beg	LE017 Vereinshaus Ost; Sanierung	540						540							15
0290.beg	LE019 Werkhof; Erweit.+San.	2'600				1300	1300								74
0290.beg	LE026 Quartierzentrum; Umbau	1'950			300	1650									56
0290.beg	Liegenschaften, Werterhalt	3'000							500	500	500	500	500	500	86
1500.beg	ADL, Anschaffung	1'000									1000				50
1500.beg	ADL, Anschaffung Anteil AGV und Killw.	-400									-400				-20
1500.beg	TLF Anschaffung	580			580										23
1500.beg	TLF Anschaffung, Anteil AGV + Killwange	-224			-224										-9
1500.beg	ÜPF, Anschaffung	510						510							26
1500.beg	ÜPF, Anschaffung Anteil AGV und Killw.	-200						-200							-10
2170.beg	SC033 SH Boostock; Sanierung	1'110					200	910							32
2170.beg	SC034 SH Glattler; San. Dach inkl. PV	450							450						13
2170.beg	SC036 SH Haufländli, Sanierung	3'451								563	200	2688			99
2170.beg	SC037 SH Rebenägertli; Sanierung	1'970				200	1000	770							56
2170.beg	SC038 Zentraltrakt; Sanierung	1'370				370	1000								39

Investitionsplan Aufgaben- und Finanzplanung

Funktion	Bezeichnung	Betrag	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	ab 2036	Jährliche Abschreibung
2170.beg	SC051 TH Boostock; San. Inkl. PV-Anl.	3'700			1700	1000	1000								106
2170.beg	TH Haufländli ; PV-Anlage und Dach	445								445					13
2171.beg	SC039 SH Seefeld, Innenhof+ Ausbau	900			900										26
2171.beg	SC039 SH Seefeld, Sanierung	2'852					400	1500	952						81
2175.beg	Kiga Langäcker; Flachdach inkl. PV	400						400							11
2176.beg	SC071 Turn-/Mehrzweckhalle; Vorprojekt	80					80								16
2176.beg	SC071 Turn-/Mehrzweckhallehalle; Projek	500						250	250						100
2176.beg	SC071 Turn-/Mehrzweckhalle; Bau	16'500								6500	6500	3500			471
3410.beg	OA003 Mittlerzelg, Wärmezeugung	630			630										42
3410.beg	OA003 Mittlerzelg, Ersatzneubau EG	1'000			200	800									29
3410.beg	OA003 Mittlerzelg, Sanierung Plätze 1-3	2'200		800	600			800							110
3410.beg	OA003 Mittlerzelg, Subvention	-200			-200										-10
3410.beg	Ziegelei, Ersatzneubau Betriebsgebäude	350					350								10
6150.00	SU900 Werterhalt Strassen	3'500						500	500	500	500	500	500	500	88
6150.29	Haldenstrasse, Belag	150			150										4
6150.beg	alte Bahnhofstrasse Werkl. (Anteil Strass	180					180								5
6150.beg	Bahnhofstrasse Werkl. (Anteil Strasse)	250							250						6
6150.beg	Passerelle Shoppi-Steinacker	830		65	765										21
6150.beg	S111 Schmittengasse; Projekt Vollausbau	100			100										3
6150.beg	S111 Schmittengasse; Vollausbau (EG)	745					745								19
6150.beg	SU130 Eichstr.; San. Eich- Kirchstr.(EG)	150			150										4
6150.beg	SU250/S033 Heitersbergstrasse (EG)	2'550				1050	1200	150							64
6150.beg	SU250/S033 Heitersbergstrasse (EG)	-400						-400							-10
6150.beg	SU310 Kirchstr.; Dorf-/Eichstr. (EG)	350			100	200	50								9
6150.beg	SU445 Seefeldweg	150			150										4
6150.beg	Zentrums- Bahnhofstr. Ausführung	2'000				100	1100	800							50
6150.beg	Kommunaltransporter (Piaggio), Ersatz	220			220										15
6150.beg	Traktor Bauamt; Ersatz	170				170									11
7710.beg	Friedhofgebäude, PV-Anlage	300		300											20
7710.beg	LE011 Friedhofgebäude, Techn. San.	534					534								53
7900.beg	Entwicklungsrichtplan Zentrumszone	400				50	150	150	50						80
7900.beg	Gesamtverkehrskonzept Spreitenbach	200				50	100	50							40
7900.beg	Kommunaler Gesamtplan Verkehr	100						50	50						10
7900.beg	Räumliche Entwicklungsstrategie 2050	350					50	150	100	50					35
7900.beg	Stadtpark Neumatt (ohne Landerwerb)	450			130	160	110	50							90
7900.beg	Vorstudie Ortsdurchfahrt K274	160							80	80					32
Total Investitionsprojekte		96'723	12'111	13'333	6'861	7'545	9'714	6'980	3'182	8'638	8'300	7'188	1'000	1'000	3'663

Übersicht Aufgaben- und Finanzplanung 2025 - 2035

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Einwohnerzahl	13'457	13'600	13'600	13'600	13'600	13'600	13'700	13'700	13'700	13'700	13'700
Steuerfuss	100%	100%	100%	100%	110%	110%	110%	110%	110%	110%	110%
Abschreibungen aus Anlagebuchhaltung	3'679	4'621	3'605	3'605	3'605	3'605	3'605	3'605	3'605	3'605	3'605
Abschreibungen aus Investitionsplan			1'174	1'508	1'673	2'055	2'607	2'741	2'785	2'815	3'369
Abschreibungen	3'679	4'621	4'779	5'113	5'278	5'660	6'212	6'346	6'390	6'420	6'974

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-1'494	-2'895	-1'930	-2'558	-590	-744	-994	-1'198	-1'310	-1'476	-2'065
Ergebnis aus Finanzierung	1'247	1'108	1'078	1'048	998	968	948	1'001	946	903	887
Operatives Ergebnis	-247	-1'787	-852	-1'510	408	224	-46	-197	-364	-573	-1'178

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Ausserordentliches Ergebnis	1'330	1'110	890	670	450	230	10	0	0	0	0
Abtragung Bilanzfehlbetrag (30 %)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gesamtergebnis	1'083	-677	38	-840	858	454	-36	-197	-364	-573	-1'178

Mittelfristiges Haushaltsgleichgewicht 2026	
mit operativem Ergebnis gerechnet	-5'184
mit Gesamtergebnis gerechnet	2'590

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Nettoinvestitionen	-12'111	-13'333	-6'861	-7'545	-9'714	-6'980	-3'182	-8'638	-8'300	-7'188	-1'000
Selbstfinanzierung	4'231	2'834	3'927	3'603	5'686	5'884	6'166	6'149	6'026	5'847	5'796
Finanzierungsergebnis (+ = Überschuss / - = Fehlbetrag)	-7'880	-10'499	-2'934	-3'942	-4'028	-1'096	2'984	-2'489	-2'274	-1'341	4'796

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Mittelbedarf aus Finanzierungsergebnis	7'880	10'499	2'934	3'942	4'028	1'096	-2'984	2'489	2'274	1'341	-4'796
Rückzahlung Darlehen/Kredite	0	0	0	0	0	0	0	5'000	0	0	0
Veränderungen Anlagen Finanzvermögen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Finanzierungsbedarf Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mittelbedarf (+ = Bedarf / - = Überschuss)	7'880	10'499	2'934	3'942	4'028	1'096	-2'984	7'489	2'274	1'341	-4'796
Aufnahme Darlehen/Kredite	0	3'000	3'000	5'000	3'000	2'000	-3'500	7'000	3'000	1'000	-5'000
Bestand Darlehen/Kredite	10'000	13'000	16'000	21'000	24'000	26'000	22'500	24'500	27'500	28'500	23'500

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Aufwertungsreserve übr. Anlagen Anfang Jahr	6'650	5'320	4'210	3'320	2'650	2'200	1'970	1'960	1'960	1'960	1'960
Aufwertungsreserve Grundstücke Anfang Jahr	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entnahme Aufwertungsreserve	-1'330	-1'110	-890	-670	-450	-230	-10	0	0	0	0
Umbuchung Aufwertungsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aufwertungsreserve Ende Jahr	5'320	4'210	3'320	2'650	2'200	1'970	1'960	1'960	1'960	1'960	1'960

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Bilanzüberschuss / -fehlbetrag Anfang Jahr	134'977	136'060	135'383	135'421	134'581	135'439	135'893	135'857	135'660	135'296	134'723
Abtragung Bilanzfehlbetrag (30 %)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gesamtergebnis	1'083	-677	38	-840	858	454	-36	-197	-364	-573	-1'178
Umbuchung Aufwertungsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bilanzüberschuss / -fehlbetrag Ende Jahr	136'060	135'383	135'421	134'581	135'439	135'893	135'857	135'660	135'296	134'723	133'545

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Nettoschuld I (+ = Schuld / - = Vermögen)	11'583	22'082	25'016	28'958	32'986	34'082	31'098	33'587	35'861	37'202	32'406
Nettoschuld I je Einwohner (in CHF)	861	1'624	1'839	2'129	2'425	2'506	2'270	2'452	2'618	2'715	2'365

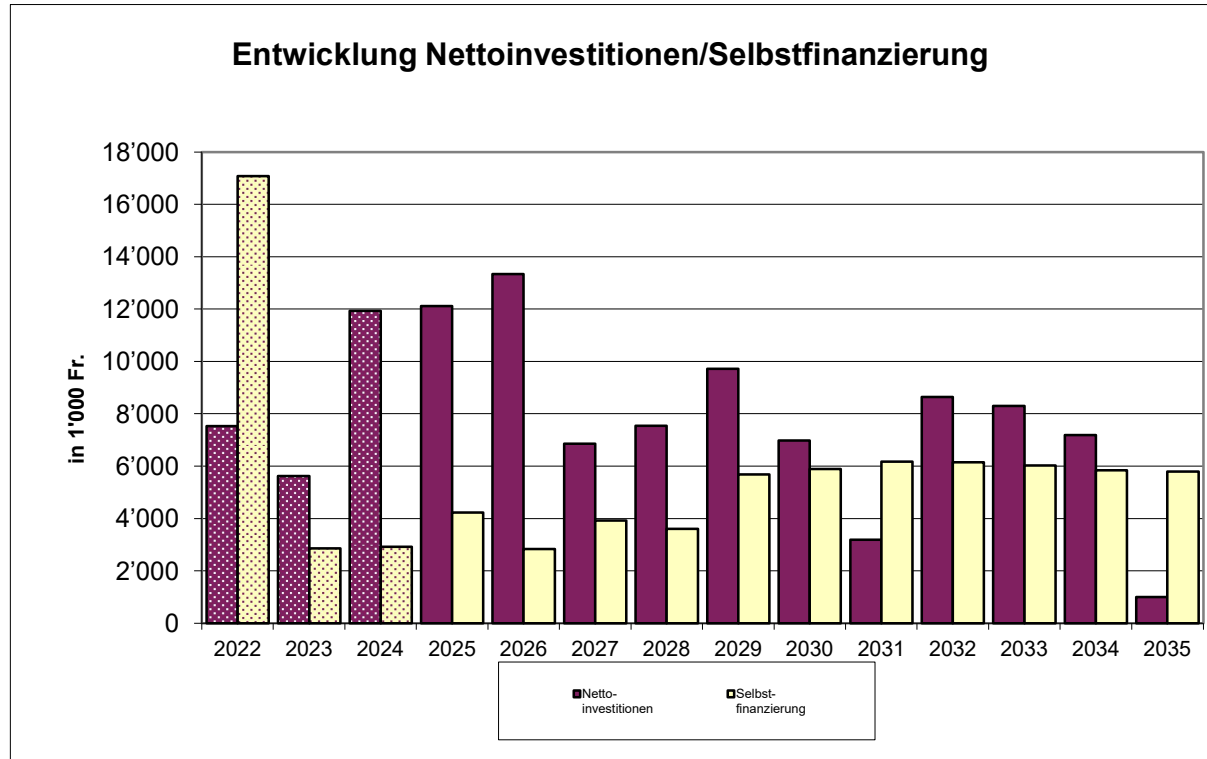
Plan-Erfolgsrechnung

		Budget		Prognose									
		2025	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Einwohnerzahl		13'457	13'457	13'600	13'600	13'600	13'600	13'600	13'700	13'700	13'700	13'700	13'700
Steuerfuss		100%	100%	100%	100%	100%	110%	110%	110%	110%	110%	110%	110%
Betrieblicher Aufwand		45'749	47'971	47'009	47'637	48'440	49'080	49'942	50'980	51'605	52'145	52'745	53'874
30	Personalaufwand	11'901	12'062	12'274	12'397	12'521	12'646	12'772	12'900	13'029	13'159	13'357	13'557
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	8'192	9'366	8'524	8'655	8'782	8'912	9'043	9'177	9'312	9'449	9'589	9'730
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen inkl. 366	3'605	3'679	4'621	4'779	5'113	5'278	5'660	6'212	6'346	6'390	6'420	6'974
35	Einlagen in Fonds	0	799	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	Transferaufwand ohne 366	22'051	22'065	21'590	21'806	22'024	22'244	22'467	22'691	22'918	23'147	23'379	23'613
	davon Finanzausgleichsabgaben	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Betrieblicher Ertrag		41'813	46'477	44'114	45'707	45'882	48'490	49'198	49'986	50'407	50'835	51'269	51'809
40	Fiskalertrag	31'420	33'662	32'649	34'088	34'306	36'754	36'999	37'620	37'872	38'126	38'383	38'642
4000/1	Einkommens- und Vermögenssteuern natürliche Pers.	19'982	20'760	21'622	21'838	22'056	24'504	24'749	25'170	25'422	25'676	25'933	26'192
31	Abschreibungen Steuerforderungen	100	322	145	150	150	150	150	150	150	150	150	150
4002	Quellensteuern	1'400	2'238	1'700	2'200	2'200	2'200	2'200	2'200	2'200	2'200	2'200	2'200
4010	Gewinn- und Kapitalsteuern juristische Pers.	9'000	8'880	8'200	8'800	8'800	8'800	8'800	9'000	9'000	9'000	9'000	9'000
40	Sondersteuern und übriger Fiskalertrag	1'038	1'784	1'127	1'250	1'250	1'250	1'250	1'250	1'250	1'250	1'250	1'250
41	Regalien und Konzessionen	736	662	770	770	770	770	770	770	770	770	770	770
42	Entgelte	4'398	6'514	5'401	5'509	5'619	5'732	5'846	5'963	6'082	6'204	6'328	6'455
43	Verschiedene Erträge	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
45	Entnahmen aus Fonds	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
46	Transferertrag	5'259	5'639	5'294	5'340	5'187	5'234	5'583	5'633	5'683	5'735	5'788	5'942
	davon Finanzausgleichsbeiträge	2'813	2'813	3'000	3'000	2'800	2'800	3'100	3'100	3'100	3'100	3'100	3'200
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		-3'936	-1'494	-2'895	-1'930	-2'558	-590	-744	-994	-1'198	-1'310	-1'476	-2'065
34	Finanzaufwand	146	156	96	126	156	206	236	256	203	257	302	317
44	Finanzertrag	1'519	1'403	1'204	1'204	1'204	1'204	1'204	1'204	1'204	1'203	1'205	1'204
Ergebnis aus Finanzierung		1'373	1'247	1'108	1'078	1'048	998	968	948	1'001	946	903	887
Operatives Ergebnis		-2'563	-247	-1'787	-852	-1'510	408	224	-46	-197	-364	-573	-1'178
38/48	Ausserordentliches Ergebnis	1'330	1'330	1'110	890	670	450	230	10	0	0	0	0
3899	davon Abtragung Bilanzfehlbetrag	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gesamtergebnis		-1'233	1'083	-677	38	-840	858	454	-36	-197	-364	-573	-1'178
Mittelfristiges Haushaltsgleichgewicht 2026													
mit operativem Ergebnis gerechnet				-5'184									
mit Gesamtergebnis gerechnet				2'590									

Grafiken

2. Nettoinvestitionen / Selbstfinanzierung (Selbstfinanzierungsgrad)

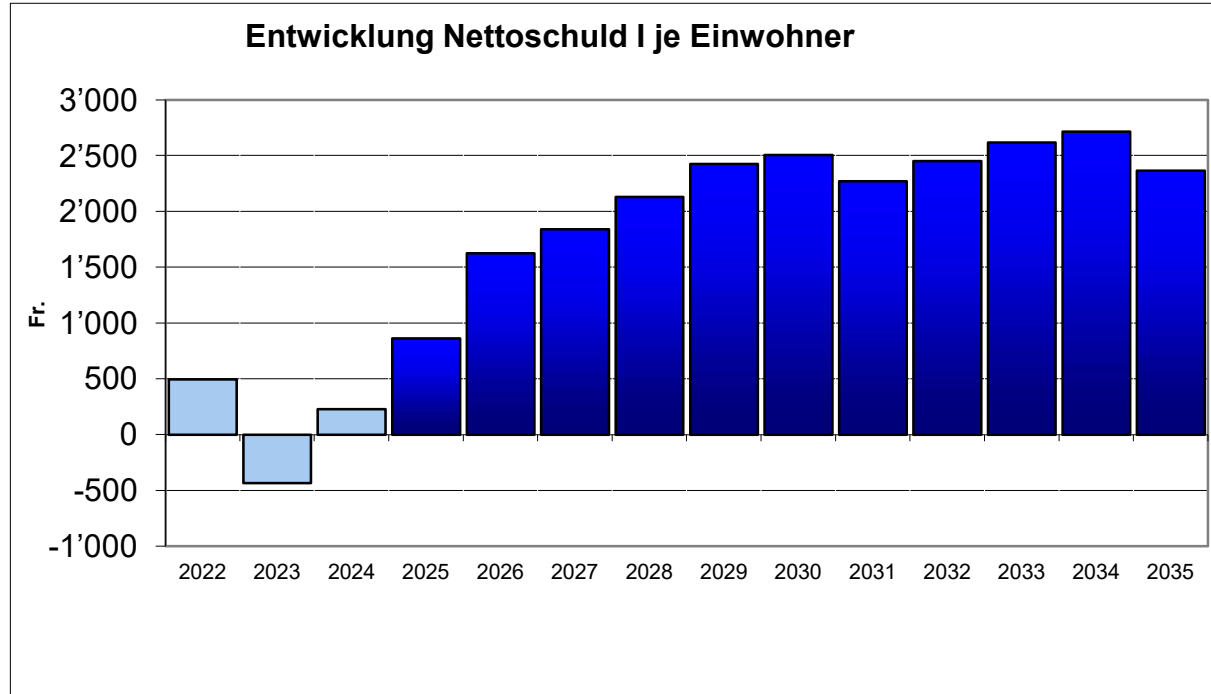
Jahr	Netto- investitionen	Selbst- finanzierung
2022	7'532	17'077
2023	5'623	2'865
2024	11'936	2'923
2025	12'111	4'231
2026	13'333	2'834
2027	6'861	3'927
2028	7'545	3'603
2029	9'714	5'686
2030	6'980	5'884
2031	3'182	6'166
2032	8'638	6'149
2033	8'300	6'026
2034	7'188	5'847
2035	1'000	5'796



Grafiken

1. Nettoschuld I je Einwohner

Jahr	Nettoschuld I
2022	494
2023	-433
2024	229
2025	861
2026	1'624
2027	1'839
2028	2'129
2029	2'425
2030	2'506
2031	2'270
2032	2'452
2033	2'618
2034	2'715
2035	2'365



Kennzahlen Aufgaben- und Finanzplanung 2025 - 2035

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Nettoschuld I	11'583	22'082	25'016	28'958	32'986	34'082	31'098	33'587	35'861	37'202	32'406
Einwohner	13'457	13'600	13'600	13'600	13'600	13'600	13'700	13'700	13'700	13'700	13'700
Nettoschuld I je Einwohner (in CHF)	861	1'624	1'839	2'129	2'425	2'506	2'270	2'452	2'618	2'715	2'365
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Selbstfinanzierung	4'231	2'834	3'927	3'603	5'686	5'884	6'166	6'149	6'026	5'847	5'796
Nettoinvestitionen	12'111	13'333	6'861	7'545	9'714	6'980	3'182	8'638	8'300	7'188	1'000
Selbstfinanzierungsgrad	35%	21%	57%	48%	59%	84%	194%	71%	73%	81%	580%

Schuldenübersicht 2025 - 2035

Bestehende Kredite/Darlehen	Betrag	Zinssatz	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Anfangsbestand	10'000		10'000										
Neuaufnahme Kredite/Darlehen													
Kapitalbedarf gemäss Planung	3'000	1.00%		3'000									
Kapitalbedarf gemäss Planung	3'000	1.00%			3'000								
Kapitalbedarf gemäss Planung	5'000	1.00%				5'000							
Kapitalbedarf gemäss Planung	3'000	1.00%					3'000						
Kapitalbedarf gemäss Planung	2'000	1.00%						2'000					
Kapitalbedarf gemäss Planung	-3'500	1.50%							-3'500				
Kapitalbedarf gemäss Planung	7'000	1.50%								7'000			
Kapitalbedarf gemäss Planung	3'000	1.50%									3'000		
Kapitalbedarf gemäss Planung	1'000	1.50%										1'000	
Kapitalbedarf gemäss Planung	-5'000	1.50%											-5'000
Rückzahlung Kredite/Darlehen													
Raiffeisenbank	-5'000	1.01%								-5'000			
Bestand Kredite/Darlehen			10'000	13'000	16'000	21'000	24'000	26'000	22'500	24'500	27'500	28'500	23'500

Eigenkapital Aufgaben- und Finanzplanung 2025 - 2035

		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
29500.01	Aufwertungsreserve übr. Anlagen Anfang Jahr	6'650	5'320	4'210	3'320	2'650	2'200	1'970	1'960	1'960	1'960	1'960
29500.02	Aufwertungsreserve Grundstücke Anfang Jahr	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4895	Entnahme Aufwertungsreserve	-1'330	-1'110	-890	-670	-450	-230	-10	0	0	0	0
	Umbuchung Aufwertungsreserve übrige Anlagen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Umbuchung Aufwertungsreserve Grundstücke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29500	Aufwertungsreserve Ende Jahr	5'320	4'210	3'320	2'650	2'200	1'970	1'960	1'960	1'960	1'960	1'960
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag Anfang Jahr	134'977	136'060	135'383	135'421	134'581	135'439	135'893	135'857	135'660	135'296	134'723
3899	Abtragung Bilanzfehlbetrag (30%)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
90	Gesamtergebnis	1'083	-677	38	-840	858	454	-36	-197	-364	-573	-1'178
	Umbuchung Aufwertungsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
299	Bilanzüberschuss/ -fehlbetrag Ende Jahr	136'060	135'383	135'421	134'581	135'439	135'893	135'857	135'660	135'296	134'723	133'545